



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2025

PRESENTADO A LA ASAMBLEA GENERAL DE LA FUNDACION ANTIOQUEÑA DE INFECTOLOGIA

En cumplimiento a los Estatutos de la FAI y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea General de socios, este informe, en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2025

SITUACION ECONOMICA

Durante el ultimo año se ha vivido gran incertidumbre en el sistema de salud del país, debido a las diferentes propuestas que ha venido adelantando el gobierno nacional, esto ha generado un gran impacto tanto en los usuarios del sistema como en quienes prestamos los servicios y esto se ve reflejado en el estado actual de la institución, sin embargo en la FAI tratamos de adaptarnos a los cambios y continuar prestando nuestros servicios de una manera efectiva y con alta calidad, pensando siempre en el bienestar de nuestros pacientes.

El año 2025 fue de grandes retos a nivel financiero, ya que debido al cambio en la modalidad de pagos entrando en vigencia lo decretado por el gobierno en cuanto a directos desde el Adres, lo cual alargó los tiempos de pago y generó retraso y desorden en los mismos, generando grandes afectaciones en nuestro flujo de caja, teniendo que recurrir a préstamos para poder cumplir con las obligaciones con proveedores y empleados.

Adicional a esto bajo o nulo incremento de tarifas durante varios periodos por parte de las EPS y el aumento natural de los gastos fijos nos ha representado un déficit financiero, representado en los siguientes indicadores :

Comportamiento de algunas variables económicas durante el año 2025:

Los ingresos disminuyeron un 10%, el costo de la prestación de los servicios disminuyó un 19%, los gastos administrativos disminuyeron un 4%, un déficit neto al 31 de Diciembre de 2025 de \$ 222.852.417.00



PROYECTOS EJECUTADOS DURANTE EL AÑO 2025

ICAP: Para el año 2026 se ejecutaron 3 proyectos financiados por la Organización ICAP la cual impacta población móvil venezolana así:

Tamizaje y ruta de atención para VIH: Este proyecto se ejecuto desde el mes de marzo hasta septiembre donde se impactaron 548 personas con pruebas para VIH/Sífilis, hepatitis B y hepatitis C y entrega de preservativos.

Se remitieron 50 personas al programa de VIH y se realizó el acompañamiento hasta que el ingreso fuera efectivo.

Para este proyecto se generaron 4 puesto de trabajo directo y 10 indirectos.

Programa PrEP: En el mes de noviembre se inicio el programa PrEP que busca disminuir las nuevas infecciones de VIH en la población móvil venezolana, este proyecto será ejecutado en dos partes una de noviembre a diciembre y una segunda fase de enero a marzo.

Para los meses de noviembre y diciembre se abordaron las ciudades de Medellín, Cali y Cúcuta; se impactaron un total de 65 personas a las cuales se les realizó: Consulta con médico experto en VIH, examen de creatinina, examen de VIH/Sífilis, hepatitis b y hepatitis c, entrega de medicamento antirretroviral para 4 meses y entrega de preservativos.

Para este proyecto se generaron 11 empleos directos y 7 indirectos.

Tamizaje y ruta de atención para VIH: Se dio inicio a un segundo proyecto donde se busca dar atención a las personas venezolanas con diagnóstico de VIH que por diferentes barreras no han tenido acceso a la atención integral; este proyecto también contó con dos fases una que se ejecuto en el mes de noviembre y diciembre y la segunda fase que se ejecutara en el año 2026.

Para la primera fase se realizó abordaje en las ciudades de Pereira y Medellín, se impactaron un total de 200 personas a las cuales se les realizó pruebas de VIH/Sífilis, hepatitis b y hepatitis c.

Se remitieron 26 personas al programa de VIH y se realizó acompañamiento hasta que la atención fuera efectiva.

Para este proyecto se generaron un total de 7 puestos directos y 4 indirectos.



Universidad Cooperativa de Colombia: Se realizó convenio con la institución educativa para realizar 400 pruebas rápidas de VIH/Sífilis y jornada lúdico-educativa donde el tema principal fue el uso adecuado y sostenido del preservativo.

Para esta actividad se generaron 5 empleos directos.

Laboratorio Haleon: Se realizó en conjunto con el laboratorio Haleon y el grupo Parceros de la alcaldía de Medellín un recorrido por las principales comunas de Medellín con una campaña lúdico-educativa donde se habló con los jóvenes sobre prevención y generalidades de ITS, uso adecuado y sostenido del preservativo y sexualidad consiente.

Para este proyecto se contrataron directamente a 4 personas.

Vinculación a jornada de promoción y prevención: En el mes de abril se realizó jornada de atención en salud en conjunto con el colegio Montessori a niños de la periferia de Medellín donde se llevó atención de medicina general, nutrición, fisioterapeuta, además, se llevó actividad lúdica con el fin de que los menores tuvieran un día lleno de esparcimiento.

Entrega de medicamentos: Se le entregaron en donación a personas con diagnóstico de VIH, los siguientes antirretrovirales.

Duranavir/Ritonavir: 22
Efavirenz/Emtricitabina/Tenofovir: 15
Emtricitabina/Tenofovir: 2865
Dolutegravir: 1858

Estos medicamentos fueron entregados en varias ciudades de Colombia y también en Venezuela.

Acompañamiento en rutas de salud: Se realizó el acompañamiento a 32 personas con diagnóstico de VIH a las diferentes rutas de atención en salud como: Hospitalización, ingreso a programa e ingreso al sistema de salud.

Asesoría a la Terapia PrEP: Se realizaron 8 asesorías a personas interesadas en ingresar al programa PrEP de la Fundación, hasta la fecha permanecen 32 personas en el programa, se sigue contando con: Asesoría por parte de médico general, regente de farmacia y desde proyectos, se realiza la entrega del medicamento mensualmente y se realizan pruebas de VIH, Sífilis, HBV y HCV al inicio, luego a los tres meses de iniciar el programa y a los 6 meses, garantizando de esta forma cerrar los periodos de ventana.



En total en el año 2025 se realizaron el siguiente número de pruebas:

VIH: 1213

HCV: 813

HBV: 813

Sífilis: 1213

Para un total de pruebas realizadas de 4.052 pruebas.

Reactividad:

VIH: 76

HBV: 1.

HCV: 2

Sífilis: 44

Educación Médica Continua: En cuanto al componente educativo se realizó lo siguiente:

Habituales FAI:

- Simposio Regional de actualización en enfermedades infecciosas

Primed

- XIV curso de actualización médica en VIH

Pfizer e ICPC:

- Actualización en vacunación
- Vacunación en niños

AGAN

- Convención Internacional de gastroenterología

Evento sociedad Colombiana de Cardiología

- World Lipid Care

Escuela de Microbiología UDEA

- Diplomado en resistencia antimicrobiana

7mo Encuentro Departamental de Estudiantes de Medicina

CALIDAD

PAMEC: Se inicia un nuevo ciclo que va desde enero del 2025 hasta diciembre del 2026.



HABILITACIÓN: Se realiza autoevaluación con la resolución 3100 renovando la habilitación de la Fundación, se continua en constante revisión para el cumplimiento de los estándares.

SG-SST: La documentación exigida para el sistema hasta al día.
Del plan de trabajo para el año 2025 se cumplió el 90%, quedo pendiente la capacitación de la brigada la cual se estaba gestionando con la ARL pero no se logró llevar a cabo.
Del presupuesto asignado se ejecutó el 95% quedando pendiente lo asignado para capacitaciones y actividades que no se realizaron.
Se atendió la auditoria de la ARL SURA con un cumplimiento del 100%.
Se presento la rendición de cuentas ante el Ministerio del Trabajo donde se evidencio un cumplimiento del 100%. Tanto en la auditoria de la ARL SURA como en la del Ministerio del Trabajo no se presentaron hallazgos.

JURIDICOS

Durante este año no se presentaron Aspectos Jurídicos a resaltar.

ENFOQUE HACIA EL FUTURO

Objetivos y como lograrlos

1. Mejorar Margen Financiero y liquidez:

- Incrementar la cobertura y el volumen en la prestación de servicios de salud entre un 10 y un 15 % anual.
- Impulsar el desarrollo del programa de rehabilitación Cardio-pulmonar, idealmente lograr finalmente una contratación con diferentes EPS.
- Ejecución de Proyectos de tipo Social enfocados en la prevención y el Dx temprano de ETS, entre 2 y 4 al año, con un margen de utilidad no inferior al 20%.

2. Lograr mayor posicionamiento y reconocimiento en el medio:

- Prestando un servicio con alta calidad humana y técnico-científica
- Invirtiendo en Tecnología, infraestructura y recurso humano.
- Ofreciendo servicios diferenciadores.
- Enfocarnos en servicios y proyectos que hablen de lo que la FAI sabe hacer (enfermedades infecciosas y respiratorias)
- Continuar con la Educación medica, evaluando necesidad de temas a tratar.

3. Fortalecer la cultura de servicio al cliente:

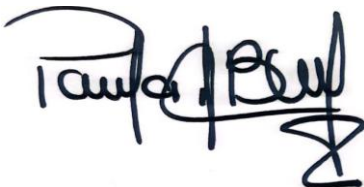
- Crear un programa de capacitaciones en temas relacionados con servicio al cliente para los colaboradores de la FAI.
- Dar continuidad al modelo de motivación y retención de talento alineado con el cumplimiento de objetivos de servicio al cliente.
- Realizar evaluación de desempeño relacionado con cumplimiento de objetivos
- Definir estímulos efectivos en el personal para incentivar el excelente servicio al cliente.

4. Fortalecer el compromiso del personal con los objetivos de la FAI:

- Hacer campañas de sensibilización que fortalezcan el sentido de pertenencia con la institución.
- Hacer partícipes a los colaboradores de las decisiones que pueda afectar tanto positiva como negativamente el direccionamiento de la FAI.
- Implementar estrategias que permitan que los colaboradores accedan a salarios emocionales que fortalezcan el sentido de pertenencia.
- Crear procesos dirigidos a sancionar y despedir personal cuyos comportamientos y objetivos no estén alineados con los de la FAI.

La Fundación Antioqueña de Infectología, continua siendo una entidad con responsabilidad social y credibilidad en el medio, que ofrece a sus clientes internos y externos la oportunidad de obtener una mejor calidad de vida, sin distinción de sexo, raza, credo, filiación política o estatus social.

Cordialmente,



Paula Andrea Bedoya Morales
Directora Ejecutiva